

DESDE ADENTRO

RESUMEN EJECUTIVO

DESCRIPCIÓN

Esta es la documentación de una serie de alianzas nacidas al sur del departamento de Santander, en los años 60. Esta zona parecía estar condenada a la pobreza: las personas campesinas estaban desorganizadas, no tenían tierra propia pero la explotaban con poca producción y productividad. Nadie estaba interesado en invertir en aquel lugar, carecían de tecnologías, el medio ambiente natural se iba deteriorando rápidamente. Poco a poco las personas de este lugar iban deteriorando sus posibilidades sociales y ambientales de construir una vida mejor.

En medio de este círculo de pobreza, la Diócesis de Socorro y San Gil, a través de su Secretaría de Pastoral Social SEPAS, promueve una muy original alianza: la de los saberes. Alrededor de los pobres se fueron aliando saberes diferentes, capaces de diseñar y poner en marcha la utopía de una vida sin pobreza. Se integraron los saberes de la Iglesia con su doctrina social. Se le sumaron los aportes de los investigadores sociales con metodologías de investigación, diagnósticos de la realidad y un marco teórico desde el cual comprender lo que estaba sucediendo. El tercer vértice de la alianza estaba en las comunidades campesinas que tenían su saber popular, la experiencia y su cultura.

Este triple aporte dio origen al programa de desarrollo denominado *Hacia Adentro*. Cuatro ideas básicas soportaban esta propuesta de desarrollo:

1. El desarrollo no es un privilegio de las grandes ciudades. Las provincias del sur de Santander también podían identificar y promover un desarrollo propio. Fue entonces cuando se pensó en un desarrollo que partiera de los valores y recursos de la zona, para ser lo que en realidad querían ser.
2. Los pobres no son una carga ni un obstáculo para el desarrollo. Si se les permite ser protagonistas se convierten en generadores de progreso y bienestar.
3. El desarrollo humano y social es una dimensión concreta del compromiso cristiano. La diócesis de Socorro y San Gil habló siempre de un Cristo liberador, de Cristo como el símbolo de la Pascua, es decir, del tiempo del cambio.

4. El cambio es una ley de la vida y se va a producir con nosotros, sin nosotros o contra nosotros. Luego no nos queda otra alternativa racional que la de hacernos presentes para ser gestores y protagonistas de nuestra propia suerte.

Para poner en marcha estas ideas y empezar a transformar la realidad se escogieron dos caminos principales: el primero buscaba fortalecer capital económico en la zona a partir de la creación de cooperativas de ahorro y crédito. Con esta alternativa se buscaba que el campesino fuera ahorrando algún dinero, en una entidad que mantuviera su ahorro en la zona, para que con él apoyara las necesidades de crédito del campesino y contribuyera en el desarrollo de la región. El propósito que se fijaron en la Secretaría de Pastoral Social de la Diócesis fue el de incentivar y fortalecer una cooperativa en cada una de las parroquias de la Diócesis.

El segundo camino fue el de fortalecer la organización social del campesino. Hasta ese momento las comunidades campesinas eran fácilmente manipulables pues permanecían dispersas, sin liderazgos propios ni fuertes. Por eso se empezó a fortalecer un capital social, el de las organizaciones campesinas desde las cuales la voz y la versión del campesino fuera conquistando espacios sociales de interlocución.

Se fueron promoviendo grupos parroquiales de liderato social, asociaciones de campesinos que compartían su actividad económica y que enfrentaban problemas comunes; se organizaron eventos para promover el encuentro de los líderes campesinos e ir fortaleciendo un movimiento fuerte y solidario.

Los dos caminos fueron posibles de recorrer con el apoyo de los programas de liderato social que se adelantaron en cada parroquia. Estos programas buscaban detectar los líderes naturales de cada lugar así como promover nuevos liderazgos. Con el campesino liderando su propio movimiento, poniendo en juego su propuesta, era posible fortalecer los capitales económico y social que podían romper el círculo de la pobreza.

A medida que el tiempo pasó el trabajo de la pastoral social de la diócesis de Socorro y San Gil fue poblando la región de sectores sociales organizados que fueron ganando autonomía. El trabajo de Pastoral Social les acompañaba hasta su madurez, luego de lo cual cada organización tomaba camino propio. Pero la vocación del trabajo solidario y compartido, permite que hoy en día todas estas organizaciones promovidas desde la pastoral social, sigan construyendo un camino de desarrollo a partir de las alianzas.

Los pobres organizados demostraron que eran el motor del desarrollo.

RESULTADOS

Tal vez el resultado de mayor importancia del trabajo de SEPAS es el fortalecimiento de organizaciones sociales campesinas. Con esto se ha demostrado que los pobres no son un obstáculo para el desarrollo. Son su mejor insumo y potencial. Cuando han pasado más de 30 años se puede mostrar como resultado:

- . El grupo SEPAS Coopcentral esta formado por 200 cooperativas de base con más de 250.000 asociados, 3000 grupos eclesiales, 78 organizaciones campesinas, poco más de 5000 líderes y cerca de 2000 personas trabajando de tiempo completo en ellas. Su población beneficiaria asciende a 500 mil personas, las mismas que habitan los 52 municipios de la zona.

- . Se ha creado varios organismos cooperativos que promueven este tipo asociación económica:

- . INDECOL, instituto de entrenamiento cooperativo y de organización popular.
- . AUDICOOP, auditoría de empresas cooperativas.
- . COMERCOOP como una central Cooperativa para la comercialización de alimentos.
- . COOPGUANENTÁ, la cooperativa de municipios para el desarrollo de la provincia de guanentá.
- . UNISANGIL, universidad de carácter cooperativo que tiene ya más de 1600 estudiantes. Esta universidad es el soporte científico, tecnológico y social del desarrollo regional.

En el área de las organizaciones sociales hay que destacar el acompañamiento de Sepas en el nacimiento de las organizaciones y la posterior coordinación con cada una de ellas cuando ya se han consolidado. Además se han creado organizaciones que vale la pena mencionar.

- . El Instituto de liderato social de El Páramo.
- . El Instituto para campesinos adultos de Zapatoaca.
- . La coordinadora regional de organizaciones campesinas del oriente colombiano EL COMÚN.
- . La asociación de mujeres y coopmujer desde 1988.

En el espacio político se destaca la presencia de representantes de organizaciones campesinas en niveles de dirección y programación regional y nacional. Por ejemplo, en el consejo departamental de desarrollo tienen asiento EL COMÚN, SEPAS, Acosprovel, la Asociación de Mujeres y Agrotabaco. En la Junta directiva del Incora a nivel nacional, tiene asiento el directo de el COMÚN.

Pero tal vez el resultado más importante de este programa de desarrollo hacia adentro, es la paz en que vive la zona. No se concibió inicialmente como un objetivo inmediato, pero poco a poco fue apareciendo como una resultante del trabajo. Esta zona, a pesar de su pobreza y de encontrarse en medio de sectores con excesivas y muy variadas manifestaciones de violencia, tiene una vida pública tranquila. Es por eso que desde 1986, cuando llegó a la diócesis Monseñor Leonardo Gómez Serna, los habitantes del sur de Santander se han convertido en abanderados de la paz, promoviendo eventos regionales de impacto nacional y liderando las actividades de la semana nacional por la paz en septiembre de 1996.

LOS SABERES QUE PROVOCÓ LA EXPERIENCIA

. Las alianzas pueden darse cuando los actores tienen igualdad de condiciones y posibilidades de interlocución y autonomía. Cuando alguno de los actores está muy acosado por la necesidad de ayuda es posible que termine aceptando aportes que no le permitan superar su situación. Por eso el objetivo principal de SEPAS estaba en fortalecer la comunidad campesina como interlocutor social válido.

. Los más directamente afectados por los problemas deben ser los protagonistas de las soluciones. El trabajo de SEPAS demostró que los pobres son los generadores de su propio bienestar.

. Las alianzas no se hacen solo a partir de recursos convencionales. La experiencia del sur de Santander nació de una alianza de saberes y percepciones de la realidad aportadas por la Iglesia, los investigadores sociales y los mismos campesinos.

. Las alianzas deben buscar romper el círculo de la pobreza, tratando de transformar las causas de la pobreza en vez de hacer un trabajo solo sintomático.

. Las alianzas deben plantearse desde adentro, es decir, contando con lo que se tiene a mano y es propio. eso permite que se construya a partir de la realidad con la que se cuenta y que desde ella se potencien las posibilidades de una vida mejor.

Resumen Ejecutivo de la Documentación del caso de la Secretaria de Pastoral Social de la Diócesis de Socorro y San Gil, realizada en Abril y Mayo de 1997 en los municipios de San Gil, Barichara, Villanueva y sus veredas. por el Comunicador Social Iván Darío Chahín Pinzón, por solicitud del Banco Mundial. Para esta documentación se contó con el permanente apoyo de la Comunicadora Social Gloria Patricia Díaz, de la Unidad de Comunicación Social de SEPAS.